

KONINKLIJKE NEDERLANDSE BASEBALL
EN SOFTBALL BOND
NIEUWEGEIN


KNBSB



 **MAZARS**
ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Mazars Paardekooper Hoffman N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

JAARVERSLAG
2017



INHOUD

BESTUURSVERSLAG	3
FINANCIEEL JAARVERSLAG 2017	9
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2017	10
Staat van baten en lasten 2017	12
Toelichting	15
Overige gegevens	25
Controleverslag van de onafhankelijke accountant	26
Bijlagen	
Subsidiebeschikking NOC*NSF	29



BESTUURSVERSLAG

2017: MISSCHIEN WEL HET DRUKSTE JAAR IN DE GESCHIEDENIS!

Voor zover we kunnen nagaan is 2017 het eerste jaar geweest waarin we in alle mogelijke internationale toernooien hebben geparticipeerd. Van U12 tot en met de World Baseball Classic en van U16 tot en met het EK Softbal dames. Daarnaast was er de voorbereiding van de Nationale Trainingscentra honkbal en softbal die in september in Amsterdam van start zijn gegaan.

Organisatorisch zijn we direct van start gegaan met een extra congres om het beleidsplan 2017+ vast te stellen en is de verhuizing naar een ander kantoorpand, de huur van het pand aan de Wattbaan liep af en de gezamenlijke bonden in het Huis van de Sport wilden daar niet blijven, voorbereid en uitgevoerd. Na een wat moeizaam proces waar in wisselende samenstellingen naar een pand werd gezocht is een mooie coalitie ontstaan met Badminton, Basketball, Cricket, Jeu de Boules, Tafeltennis en Schermen. Met zeven bonden is de eerste verdieping gehuurd (huurcontract 10 jaar) van het kantoorgebouw de Boomgaard aan de Kelvinbaan 48 in Nieuwegein. In november is verhuisd en de eerste ervaringen zijn zeer positief. De prettige bijkomstigheid is dat de nieuwe huisvesting tot een besparing leidt.

Financieel gezien moet er met name aan de inkomstenkant nog veel werk worden verzet. De prestaties van de teams zijn goed, maar de sponsors liggen niet voor het oprapen. Dat betekent dat er gezocht wordt naar allerlei geldstromen. Van sponsoring naar Partnerschap, van individueel naar netwerk, gebruik van de community. Dit zijn strategieën die tijd vragen, in 2017 zijn we er onvoldoende in geslaagd om de begrote inkomsten te realiseren. Dit leidt tot een fors tekort dat dit keer niet met incidentele meevallers gecompenseerd kan worden. De reserve bij zowel honkbal als softbal moet fors worden aangesproken.

Internationaal begon het in 2017 met het ESF en CEB congres in Belgrado. Daar werd de eerste aanzet gegeven tot een fusie van deze twee federaties. In oktober gebeurde dit in Botswana op wereldniveau. De WBSC werd nu formeel de organisatie voor zowel honkbal als softbal.

Sportief gezien waren er tal van mooie resultaten. De softbalmeiden U16 werden Europees kampioen en dat werd het Kingdom of the Netherlands Team ook door in Italië van Italië te winnen. De honkballers startten het jaar met de World Baseball Classic en haalden opnieuw de halve finale, een prestatie van formaat! Het U23-team, waar voor het eerst een Europees Kampioenschap voor werd georganiseerd, werd de eerste Europees kampioen en plaatste zich daarmee voor het Wereldkampioenschap in 2018. Zeker vermeldenswaardig is het Wereldkampioenschap in de Pony league U16. Dit team won na de EK ook het toernooi om de wereldbeker in Amerika. De financiering hebben de spelers en coaches (en natuurlijk de ouders) bijna geheel via crowdfunding voor elkaar gekregen. In Nederland hebben we prachtige evenementen gehad met het EK U12 (georganiseerd door UVV), het Nederlands Kampioenschap Little League, de landelijke G-Honkbal dag tijdens de Dirk Kuijt Foundation Kampioenendag en samen met Softbal Dino en de Kieviten het DINO! pup Tournament voor de Softbal Pupillen met clinics door onze toppers en spelen in gemengde teams.

Voor het volledige overzicht verwijzen we graag naar het uitgebreide jaarverslag met alle resultaten.



Mazars Paardekooper Hoffman N.V.



BESTUUR

Het bestuur bestond in 2017 uit de volgende leden:

- Ron Schel Voorzitter
- Peter van der Aart Secretaris vanaf 25 maart 2017
- Jan van Leeuwen Penningmeester
- Joost Comperen PR, Marketing en Commerciële Zaken
- Mark Herbold Breedtesport vanaf 25 maart 2017
- Frits Mulder Topsport Honkbal en Wedstrijdofficials tot 9 december 2017
- Job van Beekhoven Topsport Honkbal en Wedstrijdofficials vanaf 9 december 2017
- Petra Arends Topsport Softbal

Het bestuur is in 2017 acht keer bijeen geweest.

De onderwerpen die daar onder andere aan de orde zijn geweest:

- Jaarrekening, jaarverslag en accountantsrapport.
- Begroting 2018.
- Werving nieuwe bestuurslid Topsport Honkbal.
- Uitvoering Grand Slam! Ambitie, maar ook de herijking hiervan.
- Uitvoering beleidsplan 2017+.

Vorbereiding en uitvoering Bondsraad-vergaderingen.

- Commerciële zaken; met name de start van het Star Opportunity Programma voor financiering van het softbal en de continuering van het Baseball means Business programma en de opgave om voldoende inkomsten te genereren.
- Versterking verenigingen en ledenwerving. Hoe keren we de nog steeds dalende trend?
- Communicatie, vernieuwing websites en inzet social media.
- Evenementen zoals WPT, Honkbalweek Haarlem, Europacup toernooien, Holland series, Season Finals, Little League en Beeballdag. In 2017 was er na een aantal jaren ook weer een Italië – Nederland serie.
- Internationale zaken, WBSC, CEB, ESF.
- De nationale teams en de EK's en WK's.
- Organisatorische zaken zoals huisvesting en automatisering.

Het bestuur wordt ondersteund door het bondsbureau dat onder leiding staat van Bart Volkerijk.

Het bondsbureau heeft, exclusief de technische staf, 19 medewerkers (11,7 fte). Vijf medewerkers werken voor zowel de NBB als de KNBSB.

Op deze wijze is er, net als in 2016, een slag gemaakt waarbij we meer kwaliteit en efficiëntie nastreven.

ZIEKTEVERZUIM

Al jaren is dit buitengewoon laag en dat hopen we zo te houden.

SCHOLING

In 2017 is deelgenomen aan congressen, seminars en dergelijke. Het gehele team heeft meegedaan met de workshop Welkom bij de club en vervolgens hebben alle medewerkers die direct met de verenigingen werken hier een vervolgtraject voor gevolgd. Daarnaast zijn er enkele specifieke individuele scholings- en ontwikkelingstrajecten gevolgd.



Mazars Paardekooper Hoffman N.V.



KENGETALLEN

Aantal leden	20.508	(2016: 21.059)
Aantal verenigingen	162	(2016: 165)
Aantal fte's bondsbureau	11,7	(2016: 11,4)
Aantal fte's topsport, w.o. fulltime coaches	8,2	(2016: 5,1)
Gemiddelde contributie opbrengst per lid	€ 37,90	(2016: € 36,42)

FINANCIËN

De in 2016 ingezette weg, op aanbeveling van de accountant en de financiële commissie, om duidelijker te laten zien wat de exploitatie is en welk deel vervolgens uit de reserves komt, is gecontinueerd. Daarbij wordt aangesloten bij in Nederland algemeen aanvaarde richtlijnen, specifiek RJK C1. "kleine organisaties-zonder-winststreven". Hierin zijn inkomsten en uitgaven zo veel mogelijk separaat weergegeven.

De begroting 2017 had als uitgangspunt een neutraal resultaat. Uitzondering daarop is de uitname uit de daarvoor bestemde reserves voor Sportlink Club, huisvesting en honkbal en softbal Top.

Dit resultaat is niet gerealiseerd. In 2017 zijn er in alle afdelingen tegenvallers. De een wat groter dan de ander. Een tegenvaller voor alle afdelingen is de daling van de dollar ten opzichte van de euro. Door onze internationale operaties krijgen we een fors deel in dollars uitbetaald en er is voor gekozen om dit ook op een dollarrekening te houden. De koersdaling leidt tot een verlies van bijna € 36.000. Dit wordt naar rato verdeeld over de reserves.

In het algemeen deel van breedtesport en algemene zaken zijn de inkomsten uit contributies gedaald en vielen met name de kosten voor de verzekering van de leden hoger uit. Dit resulteert in een tekort van € 22.744, naast de geplande uitname uit de reserve Huisvesting en automatisering van € 19.385 (Sportlink Club) en € 11.530 (huisvesting).

Bij honkbal en softbal topsport zijn een aantal oorzaken te benoemen:

- 1) De geraamde inkomsten voor sponsoring worden niet gerealiseerd.
 - a) Bij beiden wordt hard gewerkt aan het netwerk en zijn er vele contacten gelegd, maar dat heeft niet geleid tot de hoeveelheid inkomsten die nodig is.
 - b) Bij de prognose in augustus is dit al enigszins bijgesteld. Voor softbal van € 160.000 naar € 80.000, maar het eindresultaat is uitgekomen op € 29.200. Voor honkbal was € 175.000 geraamd en in de prognose al bijgesteld naar € 146.000, maar uiteindelijk is dit uitgekomen op afgerond € 71.000.
 - c) Bij honkbal zouden de inkomsten van de WBC dit hebben kunnen compenseren, maar dat is niet gebeurd. De kosten van de WBC waren dit keer aanzienlijk hoger. Dit werd vooral veroorzaakt door de te betalen premies voor verzekeringen van profspelers die niet in de MLB uitkomen. Daarnaast zijn er de kosten van de voorbereiding, de inhuur van extra staf (coaches, scouts, (para) medisch en pers), de uitbetaling van bonussen aan de staf en het betalen van het werkgeversdeel van de belasting van de uitkering aan de spelers. Per saldo betekent dit dat de WBC budgettair neutraal is afgesloten.
 - d) Voor honkbal en softbal geldt daarnaast dat de jeugdteams naar EK's en WK's gaan. De kosten daarvan worden deels gedekt door eigen bijdragen van de spelers, maar dat dekt niet de volledige kosten. De vraag moet hier beantwoord worden waar de kosten in de toekomst moeten worden gedekt. Deze toernooien vallen niet onder het NOC*NSF programma. Voor honkbal leverde dit een tekort van circa € 30.000 op en voor softbal een tekort van circa € 15.000.



Het resultaat voor de KNBSB is afgerond -\- € 362.414. Dit resultaat komt ten laste van:

Bestemmingsreserve honkbal	- € 250.231
Bestemmingsreserve softbal	- € 58.523
Bestemmingsreserve huisvesting en automatisering	- € 30.915
Algemene reserve	- € 22.745
	<u>€ 362.414</u>

Het bestuur stelt voor om de reserves als volgt vast te stellen.

1. De algemene reserve ten behoeve van de continuïteit van de KNBSB
 - a. Deze reserve is bedoeld om de organisatie in geval van calamiteiten ten minste zes maanden te kunnen laten functioneren. Dit vraagt een bedrag ter grootte van 50% van de vaste personeelskosten. Deze zijn, exclusief de technische staf honkbal en softbal per 1-1-2017 ca. € 750.000.
 - a. Beoogde hoogte reserve € 375.000
 - b. Stand per 1-1-2017 € 337.827
 - c. Onttrekking 2017: - € 22.745
 - d. Toevoeging vanuit huisvesting en automatisering 2017: € 32.884
 - e. Nieuwe stand per 1-1-2018 € 347.966
2. Bestemmingsprogramma Honkbal
 - a. Stand per 1-1-2017 € 354.196
 - b. Doel: Borging van het honkbalprogramma tot en met 2020.
 - c. Onttrekking 2017: - € 250.231
 - d. Nieuwe stand per 1-1-2018 € 103.965
3. Bestemmingsreserve Softbal
 - a. Stand per 1-1-2017 € 61.965
 - b. Doel: Borging van het softbalprogramma tot en met 2020.
 - c. Onttrekking 2017: - € 58.523
 - d. Nieuwe stand per 1-1-2018 : € 3.442
4. Bestemmingsreserve huisvesting en automatisering
 - a. Stand per 1-1-2017: € 83.799
 - b. Doel: dekking incidentele uitgaven t.b.v. verhuizing en automatisering 2017-2018.
 - c. Onttrekking 2017: - € 30.915
 - d. Vrijval 2017: - € 32.884; de nog te verwachten éénmalige kosten bedragen niet meer dan € 20.000.
 - e. Nieuwe stand per 1-1-2018: € 20.000



ONTWIKKELINGEN

In het afgelopen jaar zijn er zowel op de huisvesting als op automatiseringsgebied ontwikkelingen geweest. In november 2017 heeft de KNBSB de deuren van het bondsbureau in het Huis van de Sport op de Wattbaan achter zich dichtgetrokken en is verhuisd naar de Kelvinbaan 48. Voor de huur is de stichting De Samenwerkende Sportbonden opgericht. KNBSB participeert in de stichting en is onderhuurder van de Stichting. De KNBSB en NBB doen dit gezamenlijk in de verhouding 40-60. De verhuizing vraagt ook aanpassingen in de ICT omgeving. Inmiddels is het bondsbureau overgestapt naar een Sharepoint omgeving, waarin volledig in de cloud wordt gewerkt.

CONTINUÏTEIT 2018+

Het resultaat 2017 noodzaakt het bestuur tot het stellen van de vraag in hoeverre de continuïteit voor de jaren 2018 en verder is geborgd. Bij gelijkblijvend resultaat is dit duidelijk niet het geval en het bestuur zal op zo kort mogelijke termijn voorstellen doen aan de bondsraad voor een aangepaste begroting 2018.

De risico's zitten in alle delen van de organisatie, maar met name in het verwerven van inkomsten voor de topsportprogramma's.

Een dalend ledenaantal zal leiden tot minder inkomsten en zal consequenties hebben voor de basisformatie. Hier zal tijdig op moeten worden geanticipeerd.

De topsportprogramma's zullen per jaar dekkend moeten zijn, waarbij niet geanticipeerd meer kan worden op mogelijke inkomsten. De reserve die er nu nog is, is de laatste buffer en hier kan geen structurele onttrekking meer uit plaatsvinden.

Belangrijk is dat de kosten van een jaarprogramma ook werkelijk betaald kunnen worden en dat de inkomsten "hard" zijn. Als de inkomsten nog niet hard zijn moet het programma zodanig zijn opgesteld dat er in de loop van het jaar aanpassingen (=bezuinigingen) in het programma kunnen plaatsvinden.

Geconstateerd wordt dat de afgelopen jaren het topsportprogramma honk/softbal voor een groot deel met incidentele middelen is gedekt. De topsport programma's gekoppeld aan de Olympische ambitie en Grand Slam 2018+ vragen onze uiterste inzet om de externe geldstroom (sponsoring, subsidies) op het gevraagde niveau te krijgen en dat structureel te maken. Dat betekent meerjarige contracten afsluiten en optimaal gebruik maken van subsidiemogelijkheden.

Een andere conclusie van het bestuur is dat er een intensievere cyclus en rapportage van planning en controle moet plaatsvinden.

**BEGROTING 2018**

Onderstaand de begroting 2018 zoals geaccordeerd door de bondraad in december 2017, met dien verstande dat het vaststellen van een begroting altijd een momentopname is. Er moet een mate van vrijheid zijn om aanpassingen te doen daar waar nodig en wenselijk is. In de begroting 2018 zijn tevens opgenomen de reeds toegekende subsidies vanuit NOC*NSF, zijnde € 1.093.000

Uitgaven	
Algemeen Uitgaven (pag. 2-3)	
Personeelskosten facilitair	€ 318.000
Personeelskosten competitie	€ 117.000
Huisvestingskosten	€ 51.000
Kantoorkosten w.o. automatisering en facilitair HvdS	€ 160.500
Bondsorganisatiekosten	€ 33.200
Commissies	€ 9.000
Overige bondsorganisatiekosten & verzekeringen	€ 49.000
Competities	€ 5.500
Officials	€ 226.000
Deskundigheidsbevordering	
Sporttechnische Opleidingen	€ 49.200
Official opleidingen (arbitrage en score)	€ 8.000
Algemeen	€ 1.000
Super 6	€ 330.000
	€ 1.357.400
Breedtesport Uitgaven (pag 5)	
Personeelskosten breedtesport:	€ 308.000
Functioneren Breedtesport	€ 25.000
Sportstimulering	€ 30.500
Veiliger Sportklimaat	€ 5.000
	€ 368.500
Honkbal Top Uitgaven (pag. 6)	
Personeelskosten Kolom Honkbal	€ 609.500
Trainings- en wedstrijdprogramma senioren	€ 97.650
Sportspecifieke kosten Senioren	€ 55.500
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	€ 82.820
Sportspecifieke kosten S-1	€ 34.500
Overige activiteiten	€ 134.700
	€ 1.014.670
Softbal Top Uitgaven (pag. 7)	
Personeelskosten Kolom Softbal	€ 347.300
Trainings- en wedstrijdprogramma senioren	€ 138.840
Sportspecifieke kosten senioren	€ 19.000
Trainings- en wedstrijdprogramma S-1	€ 26.750
Sportspecifieke kosten S-1	€ 10.000
kosten commercie softbal	€ 22.500
	€ 564.390
Totaal	€ 3.304.960
Inkomsten	
Algemeen (pag. 4)	
Eigen inkomsten KNBSB	€ 1.109.000
Breedtesportsubsidies	€ 208.900
Sponsoring en Merchandise	€ 58.000
Overige inkomsten	€ 20.000
Super 6	€ 330.000
T.i.v. bestemmingsreserve huisvesting & automatisering	€ -
	€ 1.725.900
Honkbal (pag. 6)	
Totale inkomsten Honkbal	€ 940.500
T.i.v. bestemmingsreserve	€ 74.170
	€ 1.014.670
Softbal (pag. 7)	
Totale inkomsten softbal	€ 514.390
aanvraag extra bijdrage nocnsf / taakstelling	€ 50.000
	€ 564.390
Totaal	€ 3.304.960
Saldo	€ -

ONDERTEKENING

Nieuwegein, 27 februari 2018

Namens het bestuur

Ron Schel
VoorzitterJan van Leeuwen
Peningmeester

MAZARS
ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Mazars Paardekooper Hoffman N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden



Mazars Paardekooper Hoffman N.V.

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden

FINANCIIEEL JAARVERSLAG 2017

**BALANS PER**

ACTIEF	2017	2016
VASTE ACTIVA		
MATERIËLE VASTE ACTIVA		
Inventaris	2.050	3.690
Automatisering	45.179	10.603
Vervoermiddelen	1.710	3.420
	<u>48.939</u>	<u>17.713</u>
SOM DER VASTE ACTIVA	<u>48.939</u>	<u>17.713</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
VOORRADEN	11.681	5.886
VORDERINGEN		
Debiteuren	117.855	91.781
Vorderingen en overlopende activa	<u>134.425</u>	<u>80.681</u>
	252.280	172.462
LIQUIDE MIDDELEN	<u>523.415</u>	<u>946.410</u>
SOM DER VLOTTENDE ACTIVA	<u>787.376</u>	<u>1.124.758</u>
TOTAAL	<u>836.315</u>	<u>1.142.471</u>

31 DECEMBER (NA VOORGESTELDE RESULTAATBESTEMMING)

PASSIEF	2017	2016	
EIGEN VERMOGEN			
VRIJ BESTEEDBAAR VERMOGEN			
Algemene reserve	347.966	337.907	
VASTGELEGD VERMOGEN			
Bestemmingsreserve honkbal programma	103.965	354.196	
Bestemmingsreserve softbal programma	3.442	61.965	
Bestemmingsreserve huisvesting & automatisering	20.000	83.799	
	<u>475.373</u>	<u>837.867</u>	
VOORZIENINGEN			
Voorziening Transitievergoedingen	<u>18.000</u>	<u>28.000</u>	
	18.000	28.000	
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Crediteuren	24.811	32.985	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>318.131</u>	<u>243.619</u>	
	342.942	276.604	
TOTAAL	<u>836.315</u>	<u>1.142.471</u>	

M MAZARS
ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Mazars Paardekooper Hoffman N.V.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
BATEN			
EXTERN			
Subsidies activiteitenkosten	940.950	927.000	768.288
Subsidie algemeen functioneren	179.547	169.000	151.011
Sponsoring financieel	139.735	387.000	113.002
Sponsoring materieel	23.255	76.000	43.111
	1.283.487	1.559.000	1.075.412
INTERN			
Inkomsten programma	244.046	484.050	422.371
Inkomsten programma incidenteel	807.608	419.100	135.109
Contributies	777.336	815.000	766.941
Overige inkomsten	16.052	53.000	44.944
Omslag scheidsrechters	188.116	200.000	187.082
	2.033.158	1.971.150	1.556.447
EUROPEES KAMPIOENSCHAP			
Subsidies	-	-	250.000
Sponsoring	-	-	149.801
TV registratie	-	-	75.000
Entreegelden	-	-	199.450
Overige inkomsten	-	-	355.252
	-	-	1.029.503
TOTAAL BATEN	3.316.645	3.530.150	3.661.362



STAAT VAN BATEN EN LASTEN (VERVOLG)

	Exploitatie 2017	Begroting 2017	Exploitatie 2016
LASTEN			
UITGAVEN PROGRAMMA			
Personele kosten	1.250.424	1.320.650	999.299
Activiteitenkosten	1.581.841	1.430.200	1.084.026
Omslag scheidsrechters	188.116	200.000	187.082
	3.030.381	2.950.850	2.270.407
UITGAVEN FACILITAIR			
Personele kosten	325.989	357.000	399.769
Huis/kantoor/bestuur	332.689	343.300	226.351
Ecotaks betaling aan verenigingen	-	-	-
Personele kosten tlv EK Honkbal	-	-	-101.200
	658.678	700.300	524.920
EUROPEES KAMPIOENSCHAP			
Personele kosten	-	-	101.200
Overheadkosten	-	-	371.167
Activiteitenkosten	-	-	568.826
	-	-	1.041.193
TOTAAL LASTEN	3.689.059	3.651.150	3.836.520
Resultaat voor bestemming	-362.414	-121.000	-175.158



Resultaat voor bestemming	-362.414	-121.000	-175.158
Voorstel resultaatbestemming bestemmingsreserves			
T.I.v. Algemene reserve	-10.139	-	-90.000
T.I.v. bestemmingsreserve honkbal programma	250.231	100.000	-105.741
T.I.v. bestemmingsreserve honkbal TO WBC	-	-	105.741
T.I.v. bestemmingsreserve softbal programma	58.523	-	-49.700
T.I.v. bestemmingsreserve breedtesport	-	-	151.072
T.I.v. bestemmingsreserve automatisering	-	-	64.709
T.I.v. bestemmingsreserve Huur Huis van de Sport	-	-	7.718
T.I.v. bestemmingsreserve Huisvesting & Automatisering	63.799	21.000	-83.799
	362.414	121.000	175.158
Resultaat na bestemming	0	0	0



TOELICHTING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld conform de "Richtlijn voor Jaarverslaggeving Rjk C1 kleine organisaties zonder winststreven". Uit hoofde van deze richtlijn is tevens de begroting 2017 opgenomen in de staat van baten en lasten, zoals deze door de bondsraad van 10 december 2016 is goedgekeurd. Op deze begroting is geen accountantscontrole toegepast.

CONTINUÏTEIT 2018+

Het boekjaar is afgesloten met een resultaat voor bestemming van € 362.414 negatief. Voor 2018 is een resultaat voor bestemming begroot van € 74.170 negatief. Gegeven de uitkomsten van 2017 is door het bestuur een risicoanalyse op de begroting 2018 uitgevoerd waarbij is vastgesteld dat het verwerven van inkomsten voor de topsportprogramma's risico's op haalbaarheid kennen welke een ongewenst effect hebben op het vermogen en liquiditeit en daarmee de continuïteit van de vereniging. Op basis van de uitkomst van de analyse gaat het bestuur maatregelen inzetten om tot kostendekkende topsportprogramma's te komen en tot een aangepaste begroting 2018. Het bestuur is van mening dat door de in te zetten maatregelen de continuïteit van de vereniging hiermee is gewaarborgd. Om die reden is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteitsveronderstelling.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Zover niet anders wordt vermeld, worden alle activa en passiva opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, onder aftrek van de op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen.

VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, indien noodzakelijk verminderd met een voorziening voor incourantheid.

DEBITEUREN, VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarden, indien noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDINGEN

De voorziening transitievergoedingen is bestemd voor de te verwachten transitievergoedingen gebaseerd op het aantal coaches, de duur van hun contracten en de hoogte van het salaris.



Mazars Paardekooper Hoffman N.V.



RESULTAAT

Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

SPONSORBIJDRAGE

Sponsorbijdragen worden verantwoord in het jaar waarin de onvoorwaardelijke toezegging heeft plaatsgevonden, of indien van toepassing, in de periode waarop de sponsoring betrekking heeft.

SUBSIDIES

Subsidies van derden worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

EXPLOITATIE PER KOSTENPLAATS

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waarding en toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. De specifieke activiteitenkosten worden direct toegerekend. De indirecte kosten worden toegerekend op basis van vastgestelde interne verdeelsleutels.



TOELICHTING

BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Inventaris	Automatisering	Vervoermiddelen	Totaal
Stand per 1 januari 2017				
Cumulatieve aanschafwaarde	8.213	16.992	5.133	30.338
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-4.523</u>	<u>-6.389</u>	<u>-1.713</u>	<u>-12.625</u>
	3.690	10.603	3.420	17.713
Investeringen	-	47.689	-	47.689
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	-	-	-
Desinvesteringen cum. afschrijvingen	-	-	-	-
Afschrijvingen	<u>-1.640</u>	<u>-13.113</u>	<u>-1.710</u>	<u>-16.463</u>
	-1.640	34.576	-1.710	31.226
Stand per 31 december 2017				
Cumulatieve aanschafwaarde	8.213	64.681	5.133	78.027
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-6.163</u>	<u>-19.502</u>	<u>-3.423</u>	<u>-29.088</u>
	<u>2.050</u>	<u>45.179</u>	<u>1.710</u>	<u>48.939</u>

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de volgende geschatte economische levensduur:

- | | |
|---------------------------|---------|
| ▪ Kantoormeubilair | 10 jaar |
| ▪ Hardware automatisering | 3 jaar |
| ▪ Software automatisering | 5 jaar |
| ▪ Vervoermiddelen | 3 jaar |



TOELICHTING

VOORRADEN	<u>2017</u>	<u>2016</u>
KNBSB Artikelen	<u>11.681</u>	<u>5.886</u>
DEBITEUREN		
Eindafrekeningen verenigingen	32.923	25.018
Overige debiteuren	90.226	72.057
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>- 5.294</u>	<u>- 5.294</u>
	<u>117.855</u>	<u>91.781</u>
OVERLOPENDE ACTIVA	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Waarborgsommen	11.600	10.640
Vooruitbetaalde posten	68.257	35.642
Nog te ontvangen BTW	6.683	3.148
Nog te ontvangen WPT deelname HB A team	-	24.960
Nog te ontvangen interest 4 ^e kwartaal	-	316
Nog te ontvangen overige posten	<u>47.885</u>	<u>5.975</u>
	<u>134.425</u>	<u>80.681</u>
LIQUIDE MIDDELEN		
Banken	<u>523.415</u>	<u>946.410</u>



TOELICHTING

ALGEMENE RESERVE

De algemene reserve betreft de continuïteitsreserve van de KNBSB.

	2017	2016
Stand per 1 januari	337.907	247.907
Herstructurering reserves	-80	90.000
Exploitatie resultaat	-22.745	-
Toevoeging vanuit huisvesting & automatisering	32.884	
STAND PER 31 DECEMBER	347.966	337.907

BESTEMMINGSRESERVE HONKBAL PROGRAMMA

Op basis van het uitgangspunt van beleid dat de kolommen financieel 'self-supporting' zijn is deze bestemmingsreserve gevormd. De bestemmingsreserve honkbal programma heeft als doel de borging van het honkbal programma tot en met 2020. Streven is dat er jaarlijks € 100.000 beschikbaar is.

	2017	2016
HONKBAL PROGRAMMA		
Stand per 1 januari	354.196	239.767
Exploitatie resultaat	-250.231	8.688
Herstructurering reserves		105.471
STAND PER 31 DECEMBER	103.965	354.196

BESTEMMINGSRESERVE SOFTBAL PROGRAMMA

Het softbal programma is per 1 januari 2017 weer een focusprogramma binnen NOC*NSF en ontvangt daarvoor geld vanuit NOC*NSF. De door NOC*NSF gestelde eis van een te realiseren eigen bijdrage is voor 2017 € 150.000. De verwachting was dat dit in 2017 niet eenvoudig te realiseren is. De overgebleven bestemmingsreserve softbal programma is hier als buffer voor gehouden.

	2017	2016
Stand per 1 januari	61.965	61.568
Exploitatie resultaat	-58.523	-49.303
Herstructurering reserves		49.700
STAND PER 31 DECEMBER	3.442	61.965



Mazars Paardekooper Hoffman N.V.



BESTEMMINGSRESERVE HUISVESTING & AUTOMATISERING

De bestemmingsreserve huisvesting & automatisering was bestemd voor de financiering van het in 2017 ter beschikking stellen aan de verenigingen van Sportlink Club. Ook eventueel te verrichten maatwerk t.b.v. Sportlink kan hieruit worden gefinancierd. Tevens is deze bestemmingsreserve bestemd voor de financiering van de verhuizing van het bondsbureau eind 2017 en de daarmee gepaard gaande afwikkeling van de maatschap Huis van de Sport. Voor de verdere afwikkeling aangaande de verhuizing van het bondsbureau zal er maximaal € 20.000 in de bestemmingsreserve worden behouden.

	2017	2016
Stand per 1 januari	83.799	-
Herstructurering reserves	-30.915	83.799
Vrijval	-32.884	
STAND PER 31 DECEMBER	20.000	83.799
TOTAAL BESTEMMINGSVERMOGEN / VASTGELEGD VERMOGEN	160.291	499.960

VOORZIENING TRANSITIEVERGOEDINGEN

De voorziening transitievergoedingen is bestemd voor de te verwachten transitievergoedingen gebaseerd op het aantal coaches, de duur van hun contracten en de hoogte van het salaris.

	2017	2016
Stand per 1 januari	28.000	-
Toevoeging/Afname	-10.000	28.000
STAND PER 31 DECEMBER	18.000	28.000

M MAZARS
ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Mazars Paardekooper Hoffman N.V.



TOELICHTING

KORTLOPENDE SCHULDEN	<u>2017</u>	<u>2016</u>
CREDITEUREN	<u>24.811</u>	<u>32.985</u>
OVERLOPENDE PASSIVA		
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	49.741	36.983
Vooruit ontvangen bedragen	10.000	11.855
Reservering kosten nieuwe kleding officials	-	4.000
BTW afdracht	-	-
Loonbelasting afdracht	35.270	15.763
Pensioen / sociale lasten afdracht	16.969	9.381
Terug te betalen subsidie 2016	-	1.335
Reservering Jubileumbijdragen verenigingen	-	1.000
Te verrekenen NBB	-	38.800
Rekening-courant opleidingsvergoeding	22.709	14.703
Tussenrekening VIDEMA-regeling	7.351	7.843
Tussenrekening SENA-regeling	-	695
Nog te betalen bondsarchivaris	2.000	4.500
Nog te betalen externe deskundigen	-	9.593
Nog te betalen Bondsraad – Awards Gala	-	500
Nog te betalen programmakosten Softbal	3.150	12.814
Nog te betalen programmakosten Honkbal	38.137	25.649
Nog te betalen WBC spelers	124.117	
Overige nog te betalen bedragen	8.687	48.205
	<u>318.131</u>	<u>243.619</u>



NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTING

Huurverplichtingen

De bond had een huurovereenkomst met betrekking tot de ruimte in het Huis van de Sport. De huurovereenkomst liep tot 22 november 2017.

Vanaf 1 december 2017 is de huur ingegaan voor ruimte in het kantoorpand De Boomgaard aan de Kelvinbaan 48 in Nieuwegein.

Hiertoe heeft de bond een onderhuurcontract met de stichting De Samenwerkende Sportbonden, waar de bond ook in participeert. In deze participatie heeft de KNBSB samen met de Basketball-, Cricket-, Jeu de Boules- en Tafeltennisbond (inclusief Schermen) een evenredig aansprakelijkheidsrisico.

De huur voor 2018 bedraagt inclusief deel van de servicekosten € 35.500. De looptijd van het huurcontract betreft 10 jaar.

Tevens is er een huurovereenkomst met betrekking tot het Nationaal Trainingscentrum voor Honkbal (Sportpark Pioniers) met de exploitatiestichting van dit complex de Stichting ETO.

De gesprekken over de huurovereenkomst vanaf 1 januari 2018 zijn nog niet afgerond.

Door de start van de nationale academies is er een veranderde vraag die nog nader uitgewerkt wordt. De huur bedroeg € 12.500 voor 2017. De verwachting is dat dit min of meer gelijk blijft.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen specifieke gebeurtenissen na balansdatum.

RESULTAAT

Het resultaat 2017 is uitgekomen op - € 362.414. Dit is ruim € 175.000 meer dan waar rekening gehouden was. Dit wordt vooral veroorzaakt door de lagere inkomsten.

De subsidies voor 2017 zijn conform toekenning vanuit NOC*NSF opgenomen. De subsidie over 2016 is door NOC*NSF vastgesteld conform de eerdere toekenning.

2018 zal geheel in het teken moeten staan van het realiseren van meer inkomsten.

Dit proces zal scherp gevolgd moeten worden omdat de reserves nu aanzienlijk zijn afgenomen.



RESULTAATANALYSE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Het negatieve resultaat over 2017 is aan de hand van de staat van baten en lasten, zoals opgenomen in het financieel jaarverslag, grotendeels als volgt te analyseren.

	Staat van Baten en Lasten	Plus	Min	Toelichting
Subsidie Veilig Sportklimaat / Kwaliteitsbevordering	Subsidies activiteitenkosten	€ 13.950		Meer subsidie verkregen vanuit NOC*NSF
Subsidie Algemeen functioneren	Subsidie Algemeen functioneren	€ 10.500		Meer subsidie verkregen vanuit NOC*NSF
Sponsorinkomsten algemeen	Sponsoring financieel		€ 12.400	
Sponsorinkomsten honkbal	Sponsoring financieel		€ 104.000	Minder sponsoring / partnerschappen afgesloten
Sponsorinkomsten softbal	Sponsoring financieel		€ 130.800	Onvoldoende sponsoring / partnerschappen afgesloten
Sponsorinkomsten honkbal	Sponsoring materieel		€ 39.500	
Sponsorinkomsten softbal	Sponsoring materieel		€ 13.100	
Kaderopleidingen	Inkomsten programma		€ 32.300	Aantal gegeven cursussen lager
Merchandise	Inkomsten programma		€ 5.800	Minder verkopen/verhuur
MLB activiteiten	Inkomsten programma		€ 125.000	Lagere bijdrage vanuit MLB, hetgeen niet eerder door MLB is gecommuniceerd
Overige inkomsten EK U12/U15 honkbal	Inkomsten programma		€ 31.700	Verworven inkomsten uit eigen bijdragen spelers, geen aanvullende inkomsten
Overige inkomsten EK U16 softbal	Inkomsten programma		€ 15.200	Verworven inkomsten uit eigen bijdragen speelsters, geen aanvullende inkomsten
Deelname toernooien honkbal	Inkomsten programma incidenteel		€ 22.000	Minder inkomsten volgens afspraak WPT organisatie
World Baseball Classic	Inkomsten programma incidenteel	€ 142.000		Hogere inkomsten behaald door behalen halve finale
Contributies	Contributies		€ 37.700	Dalend ledental
Verkopen/verhuur	Overige inkomsten		€ 5.400	Minder verkopen/verhuur
Personele kosten honkbal	Personele kosten programma		€ 16.900	
Personele kosten softbal	Personele kosten programma	€ 84.000		Minimale inzet van specialistische begeleiding



Kaderopleidingen	Activiteitenkosten	€ 24.800		Aantal gegeven cursussen lager
MLB activiteiten	Activiteitenkosten	€ 135.200		Door de lagere bijdrage vanuit MLB geen deelname of organiseren van activiteiten
Sportstimulering & Breedtesport	Activiteitenkosten		€ 10.400	
Trainings- en wedstrijdprogramma softbal	Activiteitenkosten	€ 50.000		Geen doorgang trainingsstage
Veilig Sportklimaat	Activiteitenkosten		€ 7.400	Meer kosten aan Week van het Sportplezier, Week van de Scheidsrechter en opstart LTO
WK U18 honkbal	Activiteitenkosten	€ 29.800		Lagere verblijfskosten
World Baseball Classic	Activiteitenkosten		€ 62.000	Hogere uitgaven behaald door behalen halve finale
Personele kosten facilitair	Personele kosten facilitair	€ 34.000		Deels door doorbelasten personeelskosten aan NBB voor interim directeurschap
Nieuwe huisvesting	Huis / kantoor / bestuur		€ 11.500	Kosten voor nieuwe huisvesting, onttrokken aan reserve
Organisatiekosten	Huis / kantoor / bestuur	€ 20.600		Minder uitgaven aan kantoorkosten, bondsorganisatie kosten en commissies

ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Nieuwegein, 27 februari 2018

Namens het bestuur

Ron Schel
Voorzitter

Jan van Leeuwen
Peningmeester

 **MAZARS**
ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS

Mazars Paardekooper Hoffman N.V.



OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERSLAG VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verwezen wordt naar de hierna opgenomen controleverklaring van de onafhankelijke accountant.



BIJLAGEN

SUBSIDIEBESCHIKKING NOC*NSF

Bond: Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond					
Bestedingsjaar: 2017					
Rubriek	Status	Aanvraag	Reservering	Toekenning	Bevoorschot
0. ALGEMENE VOORWAARDEN					
0.0 Algemene Voorwaarden	Aanvraag beoordeeld	-	-	-	€ -
1. ALGEMEEN					
1.1 Sportbonden - Algemeen Functioneren	Aanvraag beoordeeld	€ 179.547	-	€ 179.547	€ 179.547
2. SPORTBREDE ACTIVITEITEN					
3. TOPSPORT					
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport		€ 1.101.833	-	€ 890.000	€ 890.000
Softball dames (2017) - Topsportprogramma 2020 en Opleidingsprogramma 2024	Aanvraag beoordeeld	€ 455.000	-	€ 300.000	€ 300.000
Baseball heren (2017) - Topsportprogramma 2020 en Opleidingsprogramma 2024	Aanvraag beoordeeld	€ 646.833	-	€ 590.000	€ 590.000
4. SPORTPARTICIPATIE					
4.1 Kaderopleidingen		€ 6.750	-	€ 6.075	€ 6.075
4.2 Veilig Sportklimaat		€ 51.625	-	€ 44.875	€ 44.875
4.2.1 VSK - Hoofdaanvraag	Aanvraag beoordeeld	-	-	-	€ -
4.2.2 VSK - Verenigingsondersteuning	Aanvraag beoordeeld	€ 22.500	-	€ 22.500	€ 22.500
4.2.3 VSK - Bestuurder Centraal	Aanvraag niet van toepassing	€ -	-	-	-
4.2.4 VSK - Communicatie	Aanvraag beoordeeld	€ 8.000	-	€ 6.250	€ 6.250
4.2.5 VSK - Focus en Impact	Aanvraag beoordeeld	€ 1.000	-	€ 1.000	€ 1.000
4.2.6 VSK - Kernaanbod verenigingen	Aanvraag beoordeeld	€ 15.125	-	€ 15.125	€ 15.125
4.2.7 VSK - Samenwerking met onderwijs en lokaal	Aanvraag niet van toepassing	€ -	-	-	-
4.2.8 VSK - Programmamedewerkers sportbreed		€ 5.000	-	-	€ -
5. BRANCHEVERSTERKING					
5.1 Maatwerkbudget Brancheversterking		-	-	-	-
5.1 Maatwerkbudget Brancheversterking	Aanvraag niet van toepassing	-	-	-	-
9. REALLOCATIES					
Totaal		€ 1.339.755	€ -	€ 1.120.497	€ 1.120.497
Totaal (minus reallocatie)		€ 1.339.755	€ -	€ 1.120.497	€ 1.120.497

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2017

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn RJk-C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlagen: Subsidiebeschikking NOC*NSF.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn RJk-C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn RJk-C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Utrecht, 9 maart 2018

MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.

G. Juffer RA

Paraaf voor identificatiedoeleinden: